

LA CRISIS INDUSTRIAL EN HERNANI

— Antonio Idarreta Goñi —
Dtor. Ingeniero Industrial

Situación general

Aunque parezca una exageración, no puede analizarse la crisis industrial de Hernani sin contemplar la situación económica mundial. Debemos ser conscientes de que la economía es interdependiente, y que una decisión tomada a muchos cientos de kilómetros, puede afectar a industrias de nuestro pueblo. Todos hemos oído decir que cuando Estados Unidos estornuda, Europa coge la gripe, y se puede añadir que nuestro país está gravemente enfermo.

Hay aspectos generales de la economía mundial que nos afectan directamente. Pero en Hernani hay factores particulares que han acelerado y magnificado la crisis industrial. De ellos trataremos más adelante.

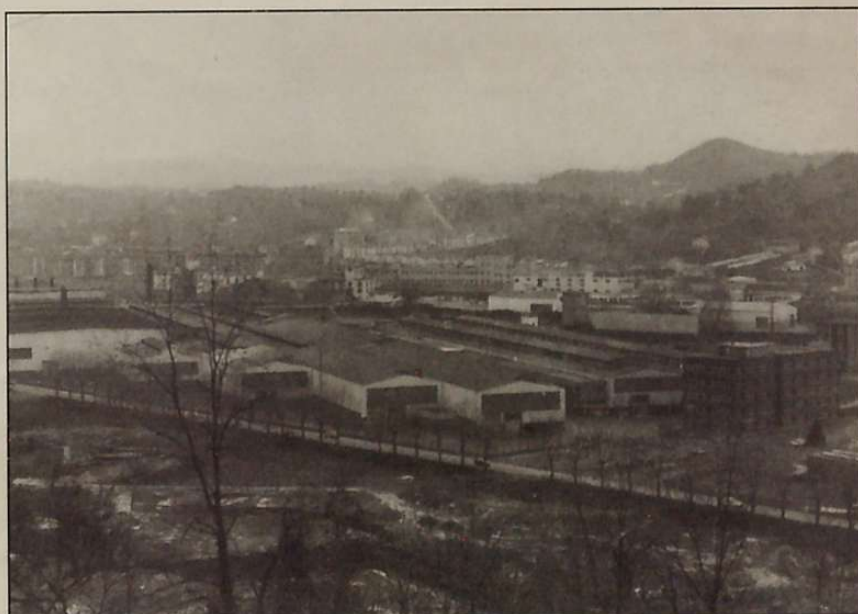
La economía se mueve por ciclos, cuya duración no se conoce por adelantado, se ignora su periodicidad y también la desviación, positiva o negativa, de lo que podría llamarse economía estable.

En los 100 últimos años, en estos ciclos económicos, ha habido tres grandes depresiones económicas que en el País Vasco han originado la emigración de nuestros paisanos: una a final del siglo pasado, otra en los años 20 y comienzo de los 30, y la actual, que comenzó con la llamada crisis del petróleo, ha tenido unos años de recuperación (85-89), y ahora muestra su mayor virulencia en la depresión.

Nosotros no tenemos los medios para eliminar estas depresiones, pero sí la posibilidad de suavizarlas con actuaciones de nuestro gobierno nacional, autonómico, provincial o local, y con la actitud de los hernaniarras en nuestro

caso particular. Una forma de amortiguar los ciclos económicos es la diversificación de la actividad económica, que en cualquier parte del mundo se divide en tres sectores: el primario, que comprende caza, pesca y agricultura; el segundo que engloba minería, construcción e industria; y el tercero, que es el de servicios (comercio, transportes, bancos, seguros, administración, turismo ...).

Además, dentro de la industria se puede hacer una subdivisión en bienes de equipo y bienes de consumo. El País Vasco, fundamentalmente, es productor de bienes de equipo, lo que da un carácter grave a las depresiones. En Hernani, la actividad industrial más importante durante la primera mitad de este siglo, ha sido la fabricación de papel, y sólo a partir de los años 40, gran parte de la actividad industrial se ha centrado en la acería de Pedro Orbegozo, que originó pequeñas industrias auxiliares en su entorno.



La Empresa Pedro Orbegozo, S.A., hoy Acenor, con notoria influencia en el ámbito laboral y económico de Hernani, sufre con rotundidad los efectos de la actual crisis de la acería.

No vamos a alargar esta introducción. Vamos a recordar los tipos de industrias que ha habido y hay en Hernani, tratando de descubrir las razones que las llevaron a situarse en nuestro pueblo, viendo después si esas condiciones se mantienen y seguimos siendo polo de atracción o si, entre todos, tenemos que crear otros condicionamientos que hagan renacer la actividad industrial de Hernani.

Origen de la crisis industrial

En principio, debe señalarse que la crisis industrial afecta fundamentalmente a los países desarrollados o próximos al desarrollo, como el caso español.

No hay un diagnóstico unánime en cuanto al origen de la crisis. Además, cuando se coincide en algún factor original, no hay acuerdo para eliminarlo. Por ejemplo, y este caso es una causa clara del origen de la crisis, en el mundo hay una capacidad de producción de automóviles de unos 35 millones al año. Pero el consumo, en las condiciones de renta actuales, es sólo de 33,5 millones. Hay un excedente anual de 1,5 millones de coches, pero los fabricantes no se ponen de acuerdo para limitar la producción. Por el contrario, buscan la reducción de costes, casi siempre mecanizando o robotizando el proceso y despidiendo personal.

→ Con este ejemplo, trato de indicar una causa de la crisis: el exceso de producción. Se puede ampliar a la producción de acero y otros metales, el papel, la máquina herramienta, los electrodomésticos, los plásticos, etc.

Otro factor, para los países desarrollados, es la competencia de los países de Extremo Oriente y los llamados del Este o excomunistas. Tienen en común sus bajos costes de mano de obra y, algunos de ellos, materias primas en abundancia. Hoy, en un mercado mundial libre, no se podría competir con Rusia, con minas de mineral de hierro y carbón abundantes, petróleo y gas natural más que ningún otro país en el mundo y además con salarios bajos. Su tecnología es suficiente para combinar estos factores. Además, en muchos países desarrollados, el dinero para inversión es caro y las condiciones crediticias son duras.

Historia industrial de HERNANI

Hasta la segunda mitad del siglo XIX no llegó con fuerza el desarrollo industrial.

Hasta entonces la parte fundamental de la economía vasca se basaba en el sector primario, es decir, la caza, la pesca y la agricultura. Muchos años antes, ya se trabajaba en las minas, las canteras, laserrerías, se construían barcos y armas y existían fundiciones y forjas. El impulso industrial fuerte en el País Vasco vino de la industria siderometalúrgica y, en menor valor, de las fábricas de papel. Hernani no fue ajeno a esta evolución.

En este breve repaso que vamos a hacer sobre el desarrollo industrial de Hernani, establecemos una división en el tiempo: es la guerra civil española, que tanto nos afectó a los que tenemos muchos años, la que va a servir como un antes y un después en la historia industrial de Hernani. Algunas empresas estarán a caballo de esos años trágicos.

Antes de la contienda fratricida, existían en Hernani fábricas tan diversas como una de cerillas junto al Paseo de los Tilos. Tuvo un fuerte incendio y ya no se puso en marcha.

Existían fábricas llamadas de géneros de punto, como la de Carrero y la de Morencos (luego de Halle). Ambas han desaparecido.



La desaparecida fábrica de tejidos Santiago Carrero.

En el barrio de Anciola, hubo una fábrica de galletas a la que nos llevaban de visita los maestros de las Escuelas Viteri.

Todavía existen las ruinas de la Harinera y, muy cerca de ellas, la fábrica de almidón de capital belga, ya sin actividad. En el mismo barrio subsiste la de ladrillo refractario cuyo capital actual es japonés. Y en la misma zona, pero a mitad de la cuesta, hubo una pequeña fundición.

También en la Florida, alemanes emigrados crearon empresas, que siguen en actividad aunque alguna en otro barrio.

De la misma época es la fábrica de Curtidos de Montes que sigue en producción.

Todas estas fábricas, excepto la de cerillas, estaban situadas entre los barrios de Anciola y el de la Florida. Esta última zona tenía el atractivo de la estación de ferrocarril.

Anteriores a algunas de estas empresas eran las fábricas de papel: la Papelera del Urumea (Mendia, S.A.), hoy Scott, y la Papelera Biyak bat, ya desaparecida.

Más recientes son: Papelera Guipuzcoana de Zikuñaga que empezó como fábrica de celofán, Irurena y Papelera del norte, también extinguida, y en cuyos edificios reconvertidos hay ahora otras pequeñas empresas. Las papeleras están a lo largo del río Urumea.



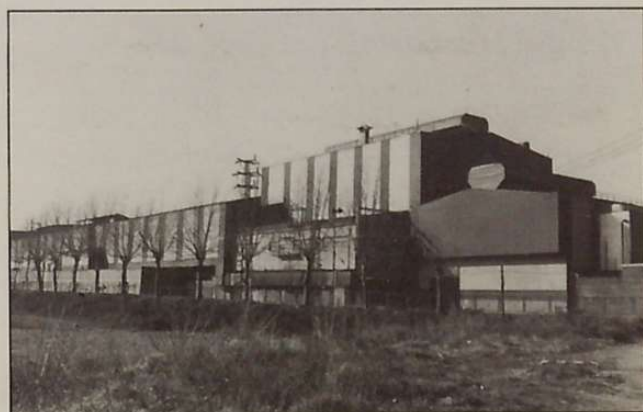
La Papelera de Zikuñaga, con sus antiguas y renovadas instalaciones, es un exponente de la importante industria del papel desarrollada en la Villa.

Podríamos seguir repasando empresas anteriores a la guerra civil o posteriores cercanas a esta tragedia. Durante la guerra, hubo catalanes que escaparon de la zona republicana a través de los Pirineos y establecieron empresas en Hernani.

Estas fábricas se fueron cerrando cumpliendo un ciclo de vida, pero su cierre no creó graves problemas ya que aparecieron muchas nuevas. No vamos a hacer una lista de las numerosas pequeñas empresas que se han situado en nuestra villa, ya que sería interminable. Su tamaño,

en general, es reducido y sus actividades muy diversas.

En las empresas posteriores a la guerra civil hemos de destacar, por su notoria influencia en el ámbito laboral y económico, la acería de Pedro Orbegozo, S.A. (hoy Acenor). Empresa de dimensión considerable que llegó a tener cerca de 1.500 asalariados y hoy, con menos de 300, está en decadencia abocada a un final pesimista.



Aspecto parcial de la fábrica de Acenor, cuya decadencia ha producido una parte importante del porcentaje de parados de Hernani.

No queremos cerrar esta limitada lista de empresas sin citar dos específicas cuyo motivo de implantación fue el excedente de energía eléctrica.

En Hernani existió la Compañía Eléctrica del Urumea, absorbida luego por Iberduero, que promovió empresas en Hernani. Entre ellas debemos citar Electroquímicas y Policloro (hoy Río Rodano), cuyo origen estuvo en el excedente de energía eléctrica de la empresa citada, sirviendo además los productos fabricados por Electroquímica como materias para las fábricas de papel y pasta de la zona.

¿Por qué ha afectado la crisis industrial más duramente a Hernani?

Aunque no tenemos datos exactos de la población activa de Hernani, una cifra de cerca de 8.000 personas podría servir para nuestro análisis.

Frente a esa cifra, sitúense los 1.500 asalariados que tuvo Pedro Orbegozo, S.A., y los cerca de 500 empleados que tuvieron las papeleras cerradas. A estas cifras deben sumarse los asalariados de sus industrias auxiliares que proliferaron en Hernani. Fácilmente estos datos nos llevan a un 30 % de parados en Hernani, que afortunadamente se han reducido hasta un 25 %, aproximadamente, por recolocaciones y, aunque de forma menos positiva, por jubilaciones.

Queremos con esto señalar que la industria de los últimos 50 años ha estado marcada básicamente por el acero y el papel, dos actividades de profunda crisis en Europa. La Comunidad Económica Europea debe reducir la producción de acero de manera muy importante ante la oferta del Este y Extremo Oriente. El papel tiene una tremenda competencia de los países escandinavos, con madera y energía más barata que en nuestro país, y las condiciones crediticias para inversiones mucho mejores que en España.

De la misma manera que en Hernani han primado el acero y el papel, en la comarca de Eibar y Elgoibar ha sido fundamental la máquina-herramienta y, en la zona de Tolosa, el papel. La crisis de estos sectores han llevado a esas zonas a porcentajes altos de parados.

Compárense estas cifras con el 12% de parados en Navarra, donde la industria agroalimentaria tiene un peso específico importante. Esta actividad tiene oscilaciones mucho menos fuertes que la industria de bienes de equipo y bienes de producción que son nuestro caso.

Creo sinceramente que Hernani, situada en un contexto de fabricación de bienes intermedios, es decir, no de consumo final, y casi monopolizada por el acero y el papel, ha padecido más fuertemente la crisis industrial por esta singularidad.

Motivos para implantación de industrias en Hernani

No es fácil deducir, de esta sucinta lista de empresas hernaniarras, las razones por las que se ubicaron en nuestra localidad. Posiblemente los motivos fueron diferentes antes y después de la Guerra Civil.

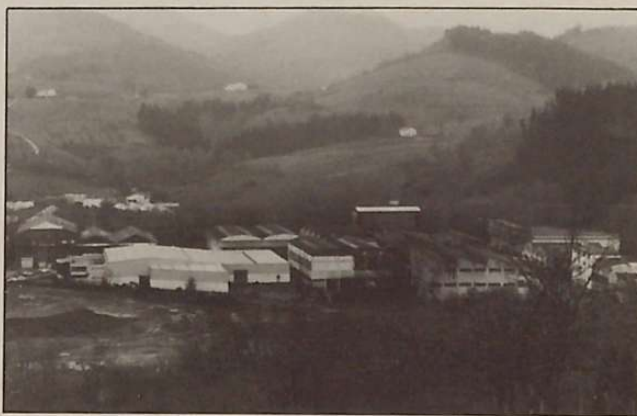
Sin embargo, hay en todas ellas algo común: la proximidad a San Sebastián. En algunas ha primado fuertemente el río Urumea como suministrador de agua y como lugar de vertido de aguas residuales. También en casos anteriores a la Guerra Civil y en posteriores, en la década de los años 40, la energía eléctrica fue un atractivo. Hoy este motivo no es válido.

¿Cuáles fueron los motivos que impulsaron a alemanes a instalarse en Hernani hace más de 60 años?

¿Por qué los catalanes escapados de su tierra en la guerra civil recabaron en Hernani?

Pienso que sobre todo fue la cercanía a San Sebastián y su buena comunicación con Hernani. Para Pedro Orbegozo, S.A. creo que tanto esta razón como la proximidad al río Urumea fueron fundamentales. Insisto en esta empresa ya que ha sido la mayor de Hernani, y la que ha ejercido notoria influencia en nuestro pueblo. Su decadencia ha producido una parte importante del porcentaje de parados de Hernani.

También ha habido un factor que atrajo empresas a nuestro pueblo. Ha sido la Escuela Profesional Karmelo Labaka que tantos buenos profesionales ha formado.



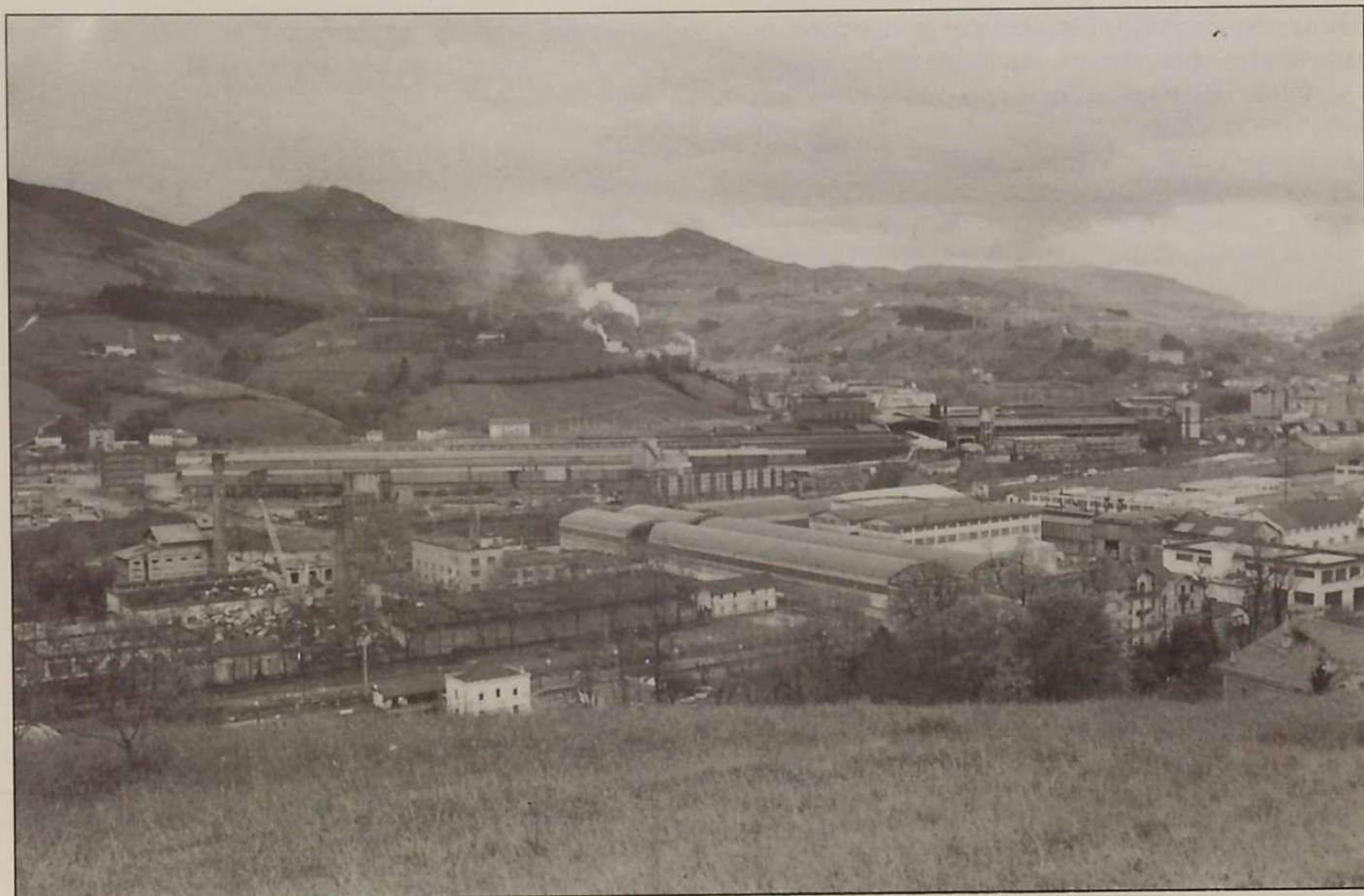
Apoyándose en la carretera Hernani-Navarra y en el río Urumea, se han implantado numerosas empresas de variada actividad. En la foto, un sector del polígono industrial Eziago.

En los años más recientes, los polígonos industriales de Eziago y Lastaola han atraído a numerosas empresas. Esperemos que el Industrialdea de Ibarluze haga lo mismo.

Cuando se habla de los motivos que mueven a las empresas a situarse en un lugar determinado se citan normalmente: las materias primas, el mercado del producto, la energía, el agua, los transportes, la mano de obra...

En Hernani podrían descartarse muchos de estos factores como atracción de empresas.

Desde hace unos años, se unen a esas condiciones otras que cada vez tienen más influencia y llegan, incluso, a compensar a aquéllas. Se trata de la estabilidad social, el ambiente ciudadano, las vías de acceso y la formación de la mano de obra. Un recorrido en coche hasta llegar a la zona estudiada, un paseo por la localidad observando el estado de sus calles, plazas, jardines y edificios, un análisis de la conflictividad industrial, deciden más que otras razones.



Núcleo industrial del Barrio de la Florida, creado como consecuencia de la cercanía del río Urumea y del establecimiento del ferrocarril Irún-Madrid.

Orientación futura de la actividad industrial en Hernani

Los activos más importantes de nuestro pueblo son el río Urumea, el ferrocarril, la proximidad a San Sebastián, buenas comunicaciones y, sobre todos ellos, la mano de obra formada adecuadamente. Los gobernantes de nuestra comunidad insisten en que nuestro capital más importante es la mano de obra. En uno de los comités en que intervine en el Plan Estratégico Guipúzcoa 2000, recalcamos el aspecto de la formación de la mano de obra.

Esta es la oferta más importante que tenemos que hacer desde Hernani, junto con los activos arriba señalados. Debemos presentar nuestra mano de obra y unos polígonos industriales adecuados, unos accesos cómodos y con financiación interesante.

¿Qué tipo de industria debemos atraer? No es fácil el diagnóstico. Una gran empresa como la liquidada P.e.s.a. (hoy Acenor) no es fácil que acuda a Hernani, ya que su implantación depende de condicionamientos señalados por el Go-

bierno Central, el Autonómico o la Diputación, es decir, de centros de decisión por encima de nuestro Ayuntamiento.

Tratemos de que las nuevas empresas que vengan a Hernani sean de actividades muy diversas, aunque siempre estaremos marcados por la formación profesional que recibe nuestra mano de obra. Habría que diversificar la formación, por ejemplo, en la Escuela Profesional Karmelo Labaka, para que nuestra oferta de mano de obra abarque áreas de actividad muy diversas, y así evitar que un casi monocultivo de acero y papel nos lleve en el futuro a situaciones dramáticas como la actual. Si así se hace, las crisis, que nunca faltarán porque son congénitas con la humanidad, serán más suaves. Como reflexión final, algunos comentarios. Unos dirigidos a nuestras autoridades locales de hoy y mañana, otros a los empresarios y, finalmente, a los jóvenes, y no tan jóvenes, en busca de trabajo.

A los primeros, recordarles que ningún Industrialdea atraería de manera importante a las empresas si las vías de acceso y salida son deficientes, escasas y dificultosas. Ya sabemos que la

realización de esas infraestructuras depende de autoridades superiores a las locales. La presión a aquéllos debe ser permanente, no vaya a suceder que sea más fácil llegar desde San Sebastián a una fábrica de Eibar, por ejemplo, que a una de Hernani.

También sería interesante hacer una encuesta a las empresas hernaniarras pidiéndoles que digan cuál fue el motivo por el que eligieron nuestra villa. Tenemos que atraer desde aquí a las empresas pequeñas y medianas. La decisión de que vengan las grandes está marcada, en nuestro país, por decisiones de la Diputación, el Gobierno Vasco o el Central.

A los empresarios no es fácil comentarles nada. Muchos son de empresas auxiliares, que han sido arrastradas por la decadencia de las grandes empresas a las que servían. Cada empresa tiene sus problemas singulares, aunque, el dinero caro, los elevados impuestos, la energía cara y la feroz competencia, son comunes a todas ellas, lo que afecta a su competitividad. Muchas van a tener que reordenarse, modificar su estructura y mejorar sus procesos, tareas nada fáciles si exigen inversiones y no tienen capitales suficientes. De todas formas, deben mantener la esperanza de tiempos mayores porque, en el País Vasco, hemos salido de trances peores.

A los jóvenes, animarles a crear sus opciones de futuro. No necesariamente todos deben ser asalariados de empresarios. Ellos mismos pueden convertirse en empresarios. Para crear una empresa lo importante es tener una buena idea que no conlleve obligatoriamente una sociedad con muchos asalariados y no exija un gran capital. Normalmente las empresas nacen pequeñas y luego crecen si los negocios marchan bien. Si tienen una buena idea empresarial, hay muchas vías en el País Vasco, pionero en estos desarrollos, que estudiando la viabilidad del proyecto, llegan, en caso positivo, a encontrar la financiación en buenas condiciones.

A los jóvenes: tened fe en vuestras posibilidades. No hagáis como un vendedor de la ONCE al que vi en la Estación de Autobuses de Burgos. Gritaba: ¡Tengo el gordo para hoy! Ninguno le compramos cupones y se fue a una máquina tragaperras. Metió bastante dinero y no obtuvo ningún premio. Está claro que no tenía fe en lo que decía. Si tenía el gordo no le hacía falta tentar al azar. Insisto: tened fe en vuestras capacidades. Estáis mejor preparados que los jóvenes de hace muchos años. Perseguid sin descanso vuestro de-

sarrollo profesional. Empezad por cualquier trabajo simple que no sea indigno o ilegal.

Y a todos los hernaniarras contarles un cuento original que oí en una noche de insomnio.

Un hombre buscaba algo alrededor de un farol encendido. Un amigo que pasaba por allí le preguntó:

— ¿Qué buscas?, a lo que contestó

— Una llave que he perdido.

— ¿Dónde la has perdido?

— Respondió: en mi casa

— ¿Por qué no la buscas en tu casa?

— La respuesta fue escueta

— Aquí hay más luz.

Mi pregunta a todos los hernaniarras en dificultades, a los empresarios y a nuestras autoridades es:

¿No estaremos buscando soluciones atraídos por una luz extraña cuando las respuestas puedan estar en nosotros mismos, en nuestro entorno cercano, en nuestras capacidades, nuestra formación o en nuestro espíritu serio y emprendedor?

Seamos un pueblo respetuoso, ordenado y trabajador. Consigamos que los accesos a los polígonos industriales sean adecuados. Que no haya padecimiento en las personas y los materiales en el transporte.

Seguimos estando cerca de San Sebastián, tenemos ferrocarril y buenas comunicaciones. El río Urumea sigue ahí y los hernaniarras pueden ser un excelente factor humano para la producción. Entonces:

¿Por qué perder la esperanza en el resurgir de Hernani? ○